



TOKYO KAIKAN

株式会社 **東京會館**

第 122 期 中間報告書

平成 27 年 4 月 1 日から

平成 27 年 9 月 30 日まで

証券コード：9701

ごあいさつ



TOKYO KAIKAN  
BUSINESS  
REPORT

CONTENTS

- 1 ごあいさつ
- 2 上半期の営業の概況
- 3・4 事業のご紹介
- 5・6 TOKYO KAIKAN GUIDANCE
- 7 財務諸表
- 8 会社データ・株式データ
- 9 株主ご優待のご案内
- 10 トピックス

表紙：新ビル完成予想図（イメージ）



株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社は、平成27年9月30日をもって第122期（平成27年4月1日から平成28年3月31日まで）の前半を終了いたしましたので、ここに上半期の営業の概況および中間決算の内容につきましてご報告申し上げます。

よろしくご高覧賜りますようお願い申し上げます。

平成27年11月

代表取締役社長

藤原幸弘

## 上半期の営業の概況

当上半期におけるわが国経済は、消費の本格的な回復の遅れ、中国や新興国の景気減速による輸出の伸び悩みなどの影響を受け、全体的に弱含みで推移しました。

当社は、本年2月以降建替えのため本館を休館としたことにより、当年度より浜松町東京會館以下14営業所だけの営業を強いられることになり、経営的に大変厳しい状況下に入りました。このため本館休館に伴うマイナス分を少しでも取り戻すべく本館顧客に対し、当社営業所の利用を強力にセールスするとともに、出張宴会の拡販や東京交通會館ビル屋上にピアテラスを出店するなど、各営業所の集客力の強化と売上の増加に全力を注いでまいりました。

こうした取組みにより、当上半期において、既存14営業所の売上は前年同期比379百万円、16%増加しました。しかしながら、本館休館に伴う売上減少が大きく（前年同期本館売上2,153百万円、社内売上比率47%）、当上半期売上高は前年同期比39%減の2,793百万円となりました。

一方、経費面では、社員の同業他社への出向、アルバイト・派遣社員の大幅減員による人件費の圧縮、料理材料原価管理の徹底、委託商品の内製化、一般経費の節減等に取り組み、コストの削減に努めてまいりました。

以上、営業・管理両面において出来得る限りの対策を講じてまいりましたが、上半期収支としましては、営業損失629百万円（前年同期同62百万円）、経常損失611百万円（前年同期同42百万円）、中間純損失662百万円（前年同期同51百万円）を余儀なくされる結果となりました。

今下半期の経済環境につきましても、政府・日銀による経済・金融政策の効果に加え原油価格の低下メリットもあるものの、個人消費の回復力の弱さに加え、米国の金融緩和政策の変更、中国の経済成長の鈍化等から、当面景気が上向き気配は窺えません。

当社としましては、厳しい経営環境下、引き続き全社一丸となって懸命に営業活動に励み、上期に引き続き本館顧客の営業所への誘致など、一層の集客・売上増大に全力を尽くすとともに、人件費をはじめ諸費用の削減と業務の効率化を図り、営業損失額の縮減に精一杯努めてまいります。これにより下期の売上高は2,960百万円、通期5,760百万円と前年度比3,960百万円減少（但し既存店比では通期500百万円増）を見込み、営業損失を1,040百万円に抑える一方、建設資金調達のための本館敷地一部売却により売却益を計上し、当期純利益はプレークイーブンを見込みます。

本館の建替工事の進捗状況につきましては、予定どおり地上解体工事が終了し、11月中旬より地下解体工事と並行して新しい建物の建築工事に入り、竣工は平成30年10月中旬を予定しております。

当社は、今後も引き続きコーポレートガバナンスならびにコンプライアンス体制の充実を図るとともに、リスク管理体制のさらなる強化など企業としての社会的責任（CSR）を果たす施策を積極的に推進してまいります。

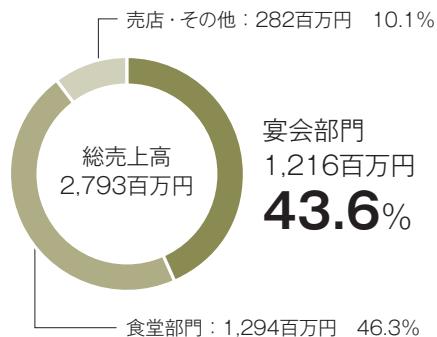
株主の皆様におかれましては、何卒、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

## 事業のご紹介

### 宴会部門

宴会部門につきましては、一般宴会は、本館顧客宴会を各営業所へ積極的に誘致するとともに新規顧客開拓を重点に企業や各種団体に対するセールス活動を強化いたしました。特に、本館顧客担当の営業マンを各営業所へ配置し、集客と売上の増進に鋭意努力いたしました結果、既存営業所の売上は前年同期比29%増となりました。一方、婚礼については、ブライダルフェアを頻繁に開催するとともに、婚礼情報誌の掲載広告を刷新するなど宣伝活動の充実を図り、婚礼組数の獲得に積極的に取り組みました。しかしながら主力の本館休館により、宴会部門の売上高は、1,216百万円（前年同期比52%減）となりました。

### 宴会部門売上高



## 食堂部門

食堂部門につきましては、本館から移転オープンした店舗をはじめ、ピアテラスの新規出店など、各営業所のレストランの特性を活かした魅力あるメニューの提供や各種フェアを企画するとともに、WEBセールスにも注力し、売上の拡大に努めました。その結果、既存営業所の売上は前年同期比13%増となりましたが、主力の収入源である本館休館の影響を受け、食堂部門の売上高は、1,294百万円（前年同期比21%減）となりました。



銀座スカイラウンジ

## 売店・その他

売店、その他の営業につきましては、食品部門で、多様化するお客様のニーズにお応えするため、季節ごとの新商品の販売と、宴会関連のギフト商品の売上獲得に努めました。その結果、既存営業所売店の売上は前年同期比25%増となりましたが、やはり本館休館の影響を受け、売店、その他の営業の売上高は、282百万円（前年同期比25%減）となりました。



スウィートプラザ帝劇ビル店

### 食堂部門売上高

売店・その他：282百万円 10.1%

食堂部門  
1,294百万円  
**46.3%**

総売上高  
2,793百万円

宴会部門：1,216百万円 43.6%



## ～特別な夜のために… 東京會館伝統のクリスマスケーキ～



苺のクリスマスケーキ

### 👑 苺のクリスマスケーキ

スポンジ、生クリーム、スライスした苺を贅沢に2段にサンドした東京會館スタイルの苺のショートケーキです。フレッシュな苺に芳醇な香味のマラスキーノ酒とパウダーシュガーをからませ、みずみずしさと香りを際立たせました。ふんわりとした口あたりの後、リッチな味わいが広がります。

DATA

◆ サイズ：直径 15cm ◆ 価格：¥4,860 (税込)

◆ お渡し日：12月17日(木)～25日(金) ※3日前までにご予約ください

### 👑 ブッシュ・ド・ノエル

マーブル模様のプディングをバター風味豊かなスポンジで包み、モカクリームでデコレーションをした他では味わえない、東京會館の大定番。クリーミーで濃厚な味わいながら甘さは控えめ。大人からお子さままで多くの方々に愛され続けるロングセラーの逸品が今年も登場します。

DATA

◆ サイズ：【大】長さ 28cm 【小】長さ 16cm

◆ 価格：【大】¥5,184 (税込) 【小】¥3,024 (税込)

◆ お渡し日：12月17日(木)～25日(金) ※3日前までにご予約ください



ブッシュ・ド・ノエル(小)

## その他クリスマスおすすめ商品



### シュトーレン

木の実やスパイスがたっぷり詰まった、プーランジェ風のクリスマスパンです。赤いパッケージでプレゼントにもおすすめです。



**DATA** ◆ 価格：¥2,600 (税込) ◆ 重量：470g  
◆ お渡し日：12月1日(火)～25日(金)

### ローストチキン

※レインボー(浜松町東京會館)、マーキュリー(如水会館)限定販売

オープンで1時間じっくりと焼きました。添えられたグレービーソースをかけてポテトとともにお召し上がりください。レッグ(2本より)のご用意もございます。

**DATA** ◆ 価格：¥4,320 (税込) レッグ(1本) ¥972 (税込)  
◆ ご予約承り期間：11月1日(日)～12月18日(金)  
◆ お渡し日：12月17日(木)～25日(金) ※3日前までにご予約ください



※店舗により、早期販売終了となる場合がございますので、ご予約はお早めをお願いいたします。

**お問い合わせ** 東京會館 食品事業部 TEL:03-3699-0111(9:00～18:00) **ご予約・お受取** 下記の営業所をご利用ください

#### お渡し場所一覧

店舗名	住所	アクセス	電話番号	お受取時間
浜松町東京會館 レストラン レインボー	港区浜松町2-4-1 世界貿易センタービル39階	JR・モノレール「浜松町駅」、浅草線・大江戸線「大門駅」直結	03-3435-2600	11:30～20:30
如水会館 カフェ&バブ マーキュリー	千代田区一ツ橋2-1-1 如水会館1階	三田線・半蔵門線・新宿線「神保町駅」徒歩3分、 東西線「竹橋駅」徒歩4分	03-3261-1108	11:00～20:30
大手町LEVEL XXI レストラン ベラージュ	千代田区大手町2-2-2 アーバンネット大手町ビル21階	丸ノ内線・半蔵門線・東西線・千代田線・三田線「大手町駅」徒歩5分	03-5255-1519	11:30～20:00 ※土・日・祝日 休業
銀座スカイラウンジ	千代田区有楽町2-10-1 東京交通會館15階	JR・有楽町線「有楽町駅」徒歩1分、 銀座線・丸ノ内線・日比谷線「銀座駅」徒歩3分	03-3212-2775	11:00～21:00
富国ビル営業所 レストラン ロッシニ	千代田区内幸町2-2-2 富国生命ビル1階	三田線「内幸町駅」直結、千代田線・日比谷線「霞ヶ関駅」徒歩3分、 丸ノ内線「霞ヶ関駅」徒歩5分、JR「新橋駅」徒歩6分	03-3215-2123	11:00～20:00 ※土・日・祝日 休業
カフェ シャポー	千代田区有楽町1-2-2 日比谷シャンテ1階	日比谷線・千代田線「日比谷駅」徒歩2分、 三田線「日比谷駅」徒歩6分、JR「有楽町駅」徒歩5分	03-3501-1345	11:00～20:00
スウィートプラザ 帝劇ビル店	千代田区丸の内3-1-1 帝劇ビルB2階	有楽町線「有楽町駅」、三田線「日比谷駅」直結、千代田線・日比谷線 「日比谷駅」徒歩4分、JR「有楽町駅」徒歩3分	03-3213-8007	10:00～20:00 ※土・日・祝日 休業
東京會館食品事業部 千石工場	江東区千石1-3-15 千石ビル1階ショールーム	東西線「木場駅」1番出口下車、都バス「東陽三丁目」より<錦13・ 錦糸町駅前行>乗車・JR「錦糸町駅」南口下車、都バス「錦糸町駅 前」より<錦13・晴海埠頭行>乗車、「千石一丁目」徒歩1分	03-3699-0111	10:00～17:00

## 財務諸表



## 貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	第122期第2四半期	第121期
	平成27年9月30日現在	平成27年3月31日現在
(資産の部)		
流動資産	2,676	3,916
固定資産	7,168	7,298
有形固定資産	4,094	4,070
無形固定資産	3	3
投資その他の資産	3,070	3,225
資産合計	9,844	11,214
(負債の部)		
流動負債	1,040	1,416
固定負債	2,550	2,742
負債合計	3,590	4,159
(純資産の部)		
株主資本	5,693	6,440
資本金	3,700	3,700
資本剰余金	2,883	2,883
利益剰余金	△ 453	292
自己株式	△ 436	△ 435
評価・換算差額等	560	614
その他有価証券評価差額金	560	614
純資産合計	6,253	7,054
負債・純資産合計	9,844	11,214

## 損益計算書

(単位：百万円)

科 目	第122期第2四半期(累計)	第121期第2四半期(累計)
	平成27年4月1日から平成27年9月30日まで	平成26年4月1日から平成26年9月30日まで
売上高	2,793	4,567
売上原価	2,644	4,197
売上総利益	149	369
販売費及び一般管理費	778	432
営業損失(△)	△ 629	△ 62
営業外収益	22	24
営業外費用	4	4
経常損失(△)	△ 611	△ 42
特別利益	—	44
税引前四半期純利益又は四半期純損失(△)	△ 611	1
法人税、住民税及び事業税	6	6
法人税等調整額	44	46
四半期純損失(△)	△ 662	△ 51

## キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	第122期第2四半期(累計)	第121期第2四半期(累計)
	平成27年4月1日から平成27年9月30日まで	平成26年4月1日から平成26年9月30日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 856	△ 29
投資活動によるキャッシュ・フロー	822	958
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 82	△ 83
現金及び現金同等物の増減額	△ 117	845
現金及び現金同等物の期首残高	729	1,247
現金及び現金同等物の四半期末残高	612	2,092

# 会社データ・株式データ (平成27年9月30日現在)

## 会社の概要

設立年月日	大正9年4月24日
資本金	37億円
本社所在地	東京都千代田区丸の内三丁目2番1号
事業内容	宴会場・結婚式場・レストランの経営、 洋菓子・パン等の食品製造販売
店舗数	8店
従業員数	463名

## 株式の状況

発行可能株式総数	89,000,000株
発行済株式の総数	34,639,434株
株主数	4,420名

## 役員

代表取締役社長	藤原 幸弘
代表取締役専務	上原 誠人
代表取締役専務	渡辺 紳一
常務取締役	外山 勇雄
取締役	松岡 功
取締役	鈴木 輝伯
取締役	永田 充史
取締役	渡辺 訓章
取締役	宮岡 成治
常勤監査役	木村 輝昭
監査役	寺澤 一彦
監査役	畔柳 信雄

## 大株主 (上位10名)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
サントリーホールディングス株式会社	3,131	9.37
日本生命保険相互会社	1,725	5.16
株式会社三菱東京UFJ銀行	1,655	4.95
株式会社みずほ銀行	1,503	4.50
東京會館取引先持株会	1,325	3.96
三菱地所株式会社	1,311	3.92
三信株式会社	1,295	3.88
明治安田生命保険相互会社	1,054	3.15
富国生命保険相互会社	1,008	3.02
阪急阪神ホールディングス株式会社	1,001	2.99

(注) 1. 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。  
2. 当社は、自己株式1,214千株を所有しておりますが、上記大株主から除いております。

## 株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	定時株主総会の議決権 3月31日
	期末配当 3月31日
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第2部
証券コード	9701
単元株式数	1,000株
株主名簿管理人 特別口座の 口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
郵便物送付先 および お問合せ先	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-232-711 (通話料無料) [受付時間] 9:00~17:00(土・日・祝日、年末年始除く)
公告方法	電子公告により行う 公告掲載URL <a href="http://www.kaikan.co.jp">http://www.kaikan.co.jp</a> (ただし、電子公告によることが出来ない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

(株式に関する各種お手続き)

- 株式に関する各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。
- 株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にて承りますのでお問合せください。
- なお、三菱UFJ信託銀行の全国各支店でもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

## 株主ご優待のご案内

## お食事ご優待券



如水会館 ジュピター

## 〈贈呈基準〉

ご所有株数	贈呈枚数	贈呈方法	有効期間
1,000株以上	1枚	3月末日現在の株主様に対し 6月下旬贈呈	翌年8月末日迄有効
3,000株以上	2枚		
5,000株以上	4枚		
10,000株以上	6枚		
50,000株以上	8枚		

## 〈ご利用対象〉

- ・浜松町東京會館（世界貿易センタービル 38 階・39 階）  
☎ (03) 3435-2611 (代)  
レインボー [フランス料理]  
離宮飯店 [中国料理]
- ・如水会館（一ツ橋・如水会館 1 階）  
☎ (03) 3261-1101 (代)  
ジュピター [フランス料理]
- ・大手町 LEVEL XXI（アーバンネット大手町ビル 21 階）  
☎ (03) 5255-1515 (代)  
ペラージュ [フランス料理]  
東苑 [中国上海料理]
- ・銀座スカイラウンジ（有楽町・東京交通會館 15 階）  
☎ (03) 3212-2775  
[西洋料理]
- ・富国ビル営業所（内幸町・富国生命ビル 1 階）  
☎ (03) 3215-2123  
ロッシニ [西洋料理]

## ご優待割引券

(レストラン・ご宴会・ご婚礼・ギフト商品 他)



ギフト商品 プティフル（東京會館伝統の銘菓）

## 〈発行基準〉

ご所有株数	発行枚数	発行方法	有効期間
1,000株以上	4枚	9月末日現在の株主様に対し 11月下旬発行	翌年12月末日迄有効
3,000株以上	8枚		
5,000株以上	12枚		
10,000株以上	16枚		
50,000株以上	20枚		

## 〈割引率〉

- ・レストラン 飲食：10%割引  
(各店で一部、割引対象外メニューもございます)
- ・ご宴会 室料：50%割引  
(法人・団体のご利用は、対象外とさせていただきます)
- ・ご婚礼 飲食：8%割引  
(如水会館に直接ご予約いただいた場合に限りさせていただきます)
- ・ギフト商品 洋菓子・レトルト食品・通販商品など：10%割引  
(百貨店を除く主な営業所)
- ・東京會館ギャラリー 版画：10%割引（富国ビル営業所）

## トピックス

### 東京會館ビル新築工事がスタート

当社は、すでにご案内申し上げておりますとおり、三菱地所株式会社と東京商工会議所とともに、「東京會館ビル」「富士ビル」「東京商工会議所ビル」を一体的に建替える共同ビル開発事業に参画し、その具体化に向けて検討を重ねてまいりました。

このたび、本共同ビル開発事業に関して、予定どおり解体工事を終了し、11月11日に地鎮祭を行い、11月16日に新築工事を開始いたしましたことをご知らせいたします。

### 新本館の構想

新本館には、2,000名規模のパーティに対応する地区内最大級となる大バンケットを新設し、国際規模のMICE\*に対応する最新設備を導入いたします。また、日比谷通りに面した皇居二重橋を一望できる約100メートルのエリアに、披露宴会場やチャペルを設け、国際社交場として大正時代より長く愛されてきた東京會館の伝統を引き継ぐ、ここでしか味わえない特別な空間を創出いたします。

さらに、正面玄関前（国際ビル側）の丸の内4th通りに、風格漂う車寄せを新設いたします。これにより、大型バスの駐車が可能となります。また、この丸の内4th通りを、現在の一方通行から相互通行に変更することにより、お客様の利便性の向上を図ります。

\*…MICEとは、企業等の会議<Meeting>、企業等の行う報奨・研修旅行<Incentive Travel>、国際機関・団体、学会等が行う国際会議<Convention>、展示会・見本市、イベント<Exhibition/Event>の頭文字のことであり、多くの集客が見込まれるビジネスイベントなどの総称です（観光庁ホームページより）

新本館の竣工は平成30年10月中旬を予定しております。

建替え期間中につき、ご不便をおかけしておりますが、新本館の開業まで、今しばらくお待ちくださいませ。



こだわりの本格フレンチで、  
おもてなしする最高の挙式。  
東京會館グループで、  
至福のウエディングを。

如水會館  
Club House Wedding

銀行俱樂部  
The Bankers Club Wedding

スカイホール  
Penthouse Wedding

東京會館グループでは、  
ブライダルフェアを毎月開催しております。  
詳しくはホームページを  
ご覧ください。

「伝統を受け継ぐ美味しさとサービス」 これからも東京會館グループをよろしくお願ひ申し上げます。

◆浜松町東京會館 03-3435-2611(代)

港区浜松町2-4-1 世界貿易センタービル38・39階  
バンケット/「チェアールーム」ほか  
レストラン/レインボー、離宮飯店、バー39

◆如水會館 03-3261-1101(代)

千代田区一ツ橋2-1-1  
バンケット/「スターホール」ほか  
レストラン/ジュピター、マーキュリー、橋畔亭

◆大手町LEVEL XXI 03-5255-1515(代)

千代田区大手町2-2-2 アーバンネット大手町ビル21階  
バンケット/「スタールーム」ほか  
レストラン/ペラージュ、東苑

◆銀行俱樂部 03-5252-3791

千代田区丸の内1-3-1 東京銀行協会ビルディング3・4階  
バンケット/「大ホール」ほか

◆日本橋三越本店「特別食堂」 03-3274-8495

中央区日本橋室町1-4-1 日本橋三越本店本館7階  
レストラン、喫茶

◆銀座スカイラウンジ 03-3212-2775

千代田区有楽町2-10-1 東京交通會館15階  
レストラン、喫茶

◆富国ビル営業所 03-3215-2123

千代田区内幸町2-2-2 富国生命ビル1階・中2階  
レストラン/ロッシニ、メインバー  
ショップ/ギャラリー

◆カフェ シャポー 03-3501-1345

千代田区有楽町1-2-2 日比谷シャンテ1階  
喫茶



東京會館

<http://www.kaikan.co.jp>

丸の内本館は建替えのため2015年2月1日から2018年まで休館いたします。